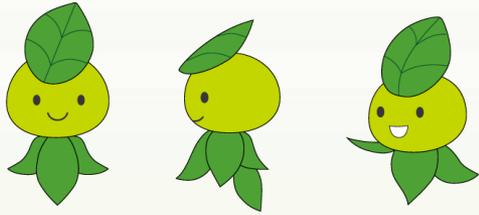


# 第12期定時株主総会

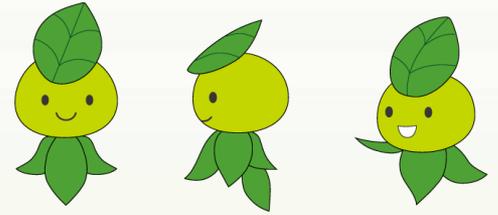
2021年3月26日



株式会社ブロードリーフ



# 注意事項



カメラ・マイク・ICレコーダーなどでの  
撮影・録音はご遠慮願います。



携帯電話・スマートフォンなどは  
マナーモードにするか電源を  
お切りいただきますようお願いいたします。



会場内は禁煙です。  
おタバコはご遠慮願います。



会場内での飲食はご遠慮願います。





# 新型コロナウイルスの 感染防止対策に関するお願い



入場時、検温・アルコール消毒にご協力をお願いします。



マスクの着用・咳エチケットにご協力をお願いします。



ご退場の際は、入場票を座席に置きお帰りいただくようお願いいたします。



気分が優れない場合は、会場のスタッフにお声がけください。



# 第12期定時株主総会

2021年3月26日



株式会社ブロードリーフ

# 議決権数報告

# 監查報告

# 報告事項

# 報告事項

- 1 事業の経過及びその成果
- 2 連結計算書類
- 3 計算書類
- 4 対処すべき課題

## 日本経済

- 新型コロナウイルス感染症拡大
  - ▶ 社会経済活動が停滞
- 持ち直しが見られるものの感染拡大が継続



先行きは不透明な状況

## 情報サービス産業

- テレワークなど新しい働き方の実現
  - ▶ デジタルトランスフォーメーションへの投資需要が高まる
- 先行き不透明な景況感
  - ▶ デジタルトランスフォーメーション領域以外の新規投資には慎重な姿勢



一進一退の状況が継続

# 事業の経過及びその成果



売上収益

---

211億62百万円

(前事業年度比 6.3%減)

営業利益

---

41億35百万円

(前事業年度比 8.6%減)

税引前利益

---

38億20百万円

(前事業年度比 14.8%減)

親会社の所有者に  
帰属する当期利益

---

24億65百万円

(前事業年度比 20.3%減)

# 当社グループの現況に関する その他の事項

招集ご通知 17～29ページ

- II. 会社の株式に関する事項
- III. 会社の新株予約権等に関する事項
- IV. 会社役員に関する事項
- V. 会計監査人の状況
- VI. 企業集団の業務の適正を確保するための体制
- VII. 企業集団の業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要
- VIII. 剰余金の配当等の決定に関する方針

招集ご通知 30～42ページ

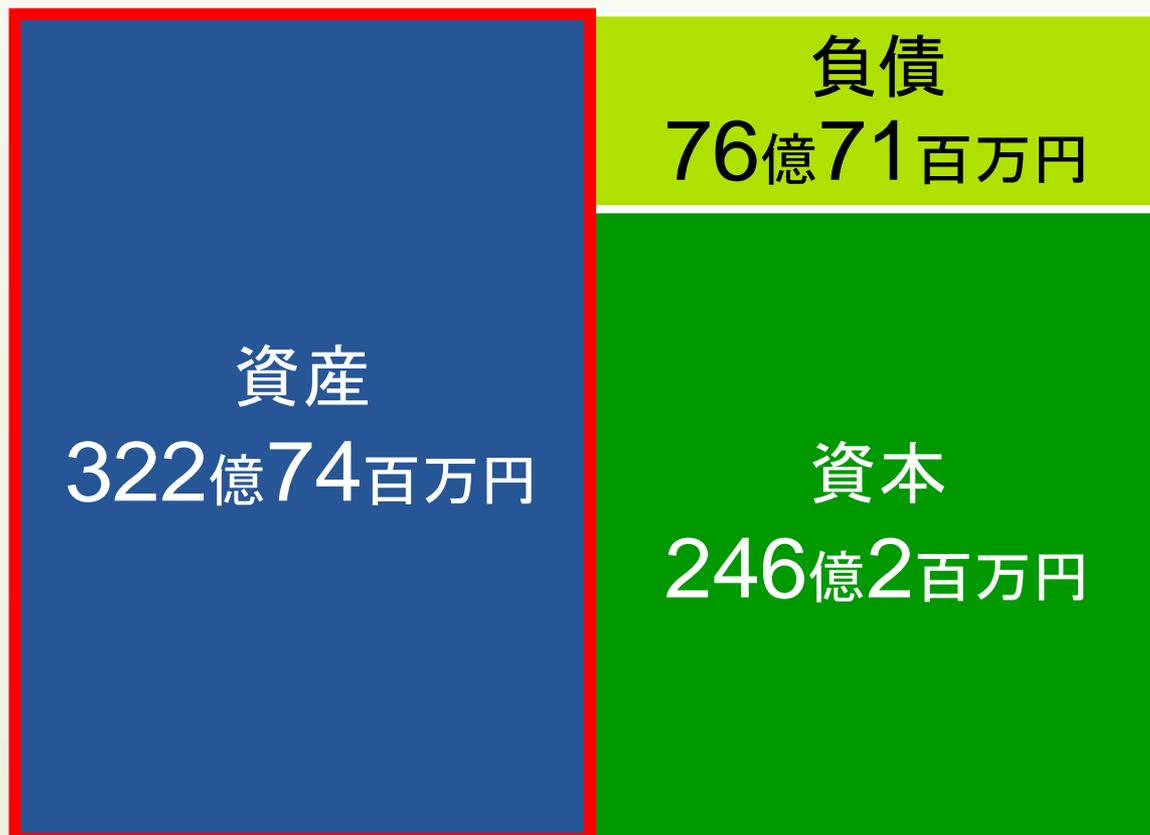
# 報告事項

- 1 事業の経過及びその成果
- 2 連結計算書類
- 3 計算書類
- 4 対処すべき課題

# 連結財政状態計算書

招集ご通知 43ページ

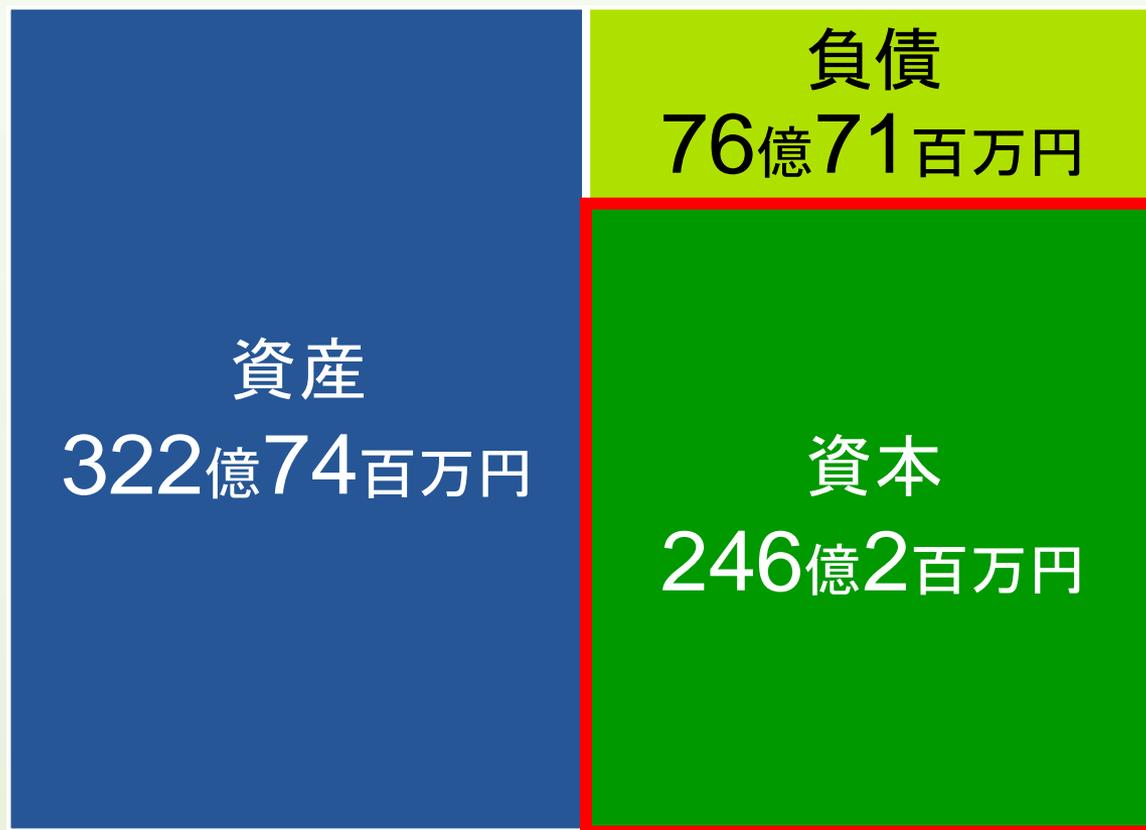
# 連結財政状態計算書



# 連結財政状態計算書



# 連結財政状態計算書



# 連結損益計算書

招集ご通知 44ページ

# 連結持分変動計算書

# 連結注記表

当社ウェブサイトに掲載

# 報告事項

- 1 事業の経過及びその成果
- 2 連結計算書類
- 3 計算書類**
- 4 対処すべき課題

# 貸借対照表 損益計算書

招集ご通知 45～46ページ

# 株主資本等変動計算書 個別注記表

当社ウェブサイトに掲載

# 報告事項

- 1 事業の経過及びその成果
- 2 連結計算書類
- 3 計算書類
- 4 対処すべき課題

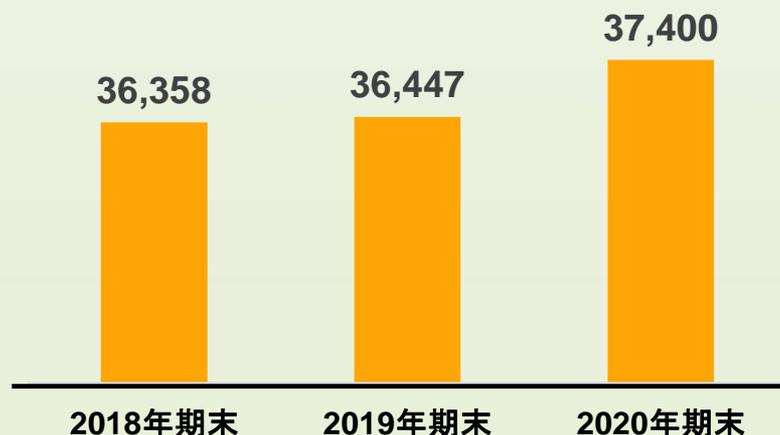
# 当社事業の状況

# 2020年の状況

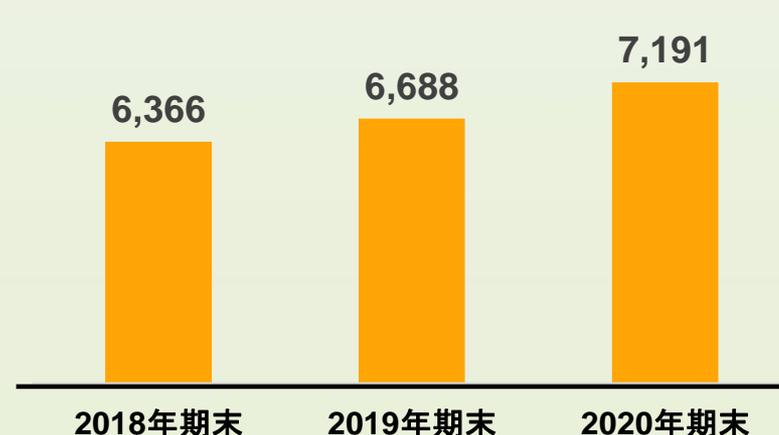
- 新型コロナウイルスの影響により、商談の長期化と非自動車系の一部案件凍結があり減収減益。
- オンラインでの商談の浸透により、第4四半期は通常並みの受注獲得に戻す。
- 新規売上や月額売上(※)は年間を通じて順調に増加。
- 自動車系の顧客は総じて経営環境は安定。非自動車系は特に旅行業や観光バス業は厳しい経営環境。
- 顧客の新しいワークスタイルへの移行意欲は強い。

(※)プラットフォーム利用料や保守等のストック型の売上と決済手数料等の従量課金による売上

顧客数(法人数)の推移



月額売上の推移(百万円)



# 2021年の見通し

単年度では減収・減益となる見通しも、今後の成長や収益拡大に向けた準備、サービスの提供が開始される大事な年。

## 当年度(単年度)の影響

引き続き、新型コロナウイルスの影響を考慮(特に非自動車系)。

クラウド商品の販売に伴う売上認識の変更により、自動車系売上の減少。

成長に向けた投資は継続。

## 将来の認識

先行き不透明も自動車系は経営環境は安定。オンラインでの商談の浸透による営業効率の向上と関連サービスの拡大が見込まれる。

減収になるのはクラウド移行の過渡期のみ。クラウド化によりサービス拡張が容易になり、システム利用者数の増加と顧客あたりの収益向上が見込まれる。

長期の高度成長を実現・支える。サービス開発や実証実験は進んでおり、最適なタイミングでのサービス開始を図る。

# 2021年-23年の取組テーマ

## 『2つのDX』

- ①顧客のデジタルトランスフォーメーション(DX)を推進
- ②データエクステンジャー(DX)としてサービス基盤を高付加価値化

デジタル・トランス  
フォーメーション(※)



当社顧客のデジタル化を推進し  
事業機会の拡大や  
新しいワークスタイルの浸透に貢献

データ・  
エクステンジャー



当社クラウドプラットフォーム上で  
AIがデータを自動的に分析し、  
顧客や社会に新しい価値を提供

(※)デジタル技術を浸透させることで人々の生活をより良いものへと変革すること

# 2つのDXを実現するための重点施策

クラウドとMaaSプラットフォームの展開により『2つのDX』を推進。

## クラウドの展開

## MaaSプラットフォームの展開

### クラウド商品の提供

### 顧客のデジタル化支援

#### 直接効果 (当社)

収益を安定化し、  
サービスの拡張を  
容易にする

顧客あたり売上が増加

新領域での新たな収益源  
を創出(海外を含む)

#### 間接効果 (顧客)

当社顧客が、新車検制度や  
車の進化に伴う整備・点検  
需要を取り込むことができる

当社顧客が、事業拡大の  
機会を増やすことができる

MaaS事業者が、早期に事業を  
立ち上げることができる

# SDGsの達成と貢献

事業活動と「社会」「環境」「人」「地域・コミュニティ」「ガバナンス」を連携しながら企業理念に則り、社会課題と事業成長を両立し社会的価値、経済的価値を創出。

## 誰もが安心・快適に暮らせる 移動社会実現への貢献を後押し

- ・リコール車両早期回収支援による交通事故削減
- ・途上国の交通インフラ発展への貢献

## 持続可能な循環型社会 構築への貢献

- ・自動車補修リサイクル部品の活用によるゼロエミッション推進
- ・途上国の交通渋滞緩和による環境汚染低減

## 平等で多様性を重視した 社会の実現

- ・様々な人材が活躍できるための社内制度構築

## 有効性と透明性

- ・企業統治やコンプライアンス順守等への取り組み

## 協賛活動を通じて 社会と環境課題を解決

- ・「GrowLeaf Project」の推進
- ・「全国高等専門学校 プログラミングコンテスト」特別協賛



# MaaSプラットフォームの展開



Smart Mobility Gateway

 BroadLeaf Group

# MaaSプラットフォームの展開

フィリピン パサイ市で開始した新公共交通のモデル事業に参画、  
2020年11月からテスト運行を実施し、2021年1月18日より事業運営開始。

## フィリピンが抱える交通課題

- 交通渋滞における経済損失は一日あたり35億ペソ(約76億円)(※)。(※)国際協力機構(JICA)の2018年の調査
- 交通渋滞の影響は排気ガスによる大気汚染や健康リスク等、影響範囲が広く、大変深刻。
- これらの課題の解決に貢献するとともに、キャッシュレス決済の提供により、キャッシュレス社会の実現にも貢献。

## モデル事業のサービス内容と提供元

### EV(Electric Vehicle)トライシクルの運行

#### 運行を支える基盤やサービス

- ・運行管理システム
- ・キャッシュレス決済
- ・車両の定期点検整備サービス
- ・データを分析可能なデータ基盤

MC Metro(フィリピンの交通事業者)が  
提供



ブロードリーフグループと持分法適用関連会社  
(Zenmov、BLISAM)が提供

# クラウドの展開

クラウドの展開により、収益の安定化とサービスの拡張を実現する。

## 現状

6年毎の契約更新時に6年分の売上計上  
→ 年度毎の売上の山谷が発生



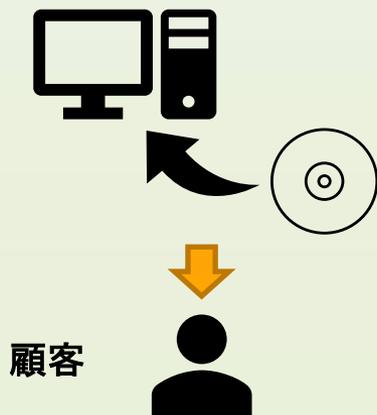
## クラウド化後

全顧客から毎月月額で売上計上  
→ 収益が安定化

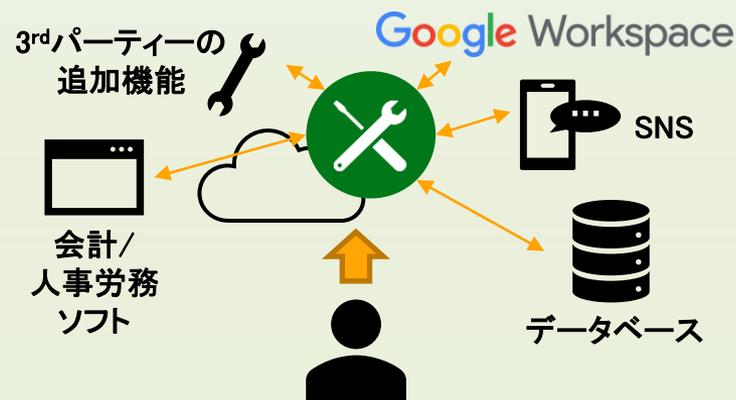


収益の  
安定化

## 業務用アプリケーション



## 総合的な経営改善ツール (トータルマネジメントツール)



サービスの  
拡張

# ブロードリーフグループが目指していく姿



# ブロードリーフグループが目指していく姿



# 第12期定時株主総会

2021年3月26日



株式会社ブロードリーフ

# 決議事項

# 第1号議案

## 剰余金処分の件

- 期末配当 1株につき6.6円（年間配当 13.2円）
- 総額 602,380,298円
- 効力発生日 2021年3月29日

招集ご通知 5ページ

## 第2号議案

# 取締役6名選任の件

番号	氏名	番号	氏名
1	おおやま けんじ 大山 堅司	4	たかだ ひろし 高田 坦史
2	やまなか けんいち 山中 健一	5	たなか りさ 田中 里沙
3	きざわ もりお 鬼澤 盛夫	6	いぐし くみこ 伊串 久美子

招集ご通知 6～12ページ

## 第3号議案

# 補欠監査役2名選任の件

番号	氏名
1	いけだ きんや 池田 欽哉
2	あさくら ゆうすけ 朝倉 祐介

招集ご通知 13～15ページ

# 第12期定時株主総会

2021年3月26日



株式会社ブロードリーフ

# 質疑応答

ご発言の際は  
入場票番号とお名前を  
お願いいたします

# 採 決

# 第1号議案

## 剰余金処分の件

## 第2号議案

# 取締役6名選任の件

## 第3号議案

# 補欠監査役2名選任の件

# 第12期定時株主総会

2021年3月26日



株式会社ブロードリーフ

# 經營陣紹介

# 第12期定時株主総会

2021年3月26日



株式会社ブロードリーフ

本日はご多用のところ  
ご出席いただきまして、  
誠にありがとうございました。

※入場票はお席に置いてお帰り下さいますよう、  
ご協力よろしく申し上げます。



株式会社ブロードリーフ